



## TENDÊNCIAS E TRANSFORMAÇÕES NO SETOR



Nos últimos anos, a área de tecnologia recebeu muitos investimentos para a contratação de profissionais, formação de grandes times, implantações e pesquisa e desenvolvimento de novas soluções. Contudo, diante do cenário econômico do país, 2023 foi um ano marcado pela mudança no direcionamento das empresas, que passaram a priorizar a automação de processos e, conseqüentemente, a eficiência operacional e a redução de custo.

Esses três aspectos nortearam a decisão das empresas com uma estratégia mais cautelosa em termos de crescimento e contratações, levando a uma reconfiguração de papéis e responsabilidades dos profissionais. O investimento em grandes fábricas de software deu lugar a contratações para posições mais

seniores, capazes de trazer uma curva de resultado mais rápida. Houve, portanto, uma diminuição das cadeiras de profissionais juniores e plenos, favorecendo posições de especialista e gerentes.

Também observamos a necessidade da troca de perfis nas cadeiras da alta liderança em busca de executivos que trouxessem uma visão mais alinhada às estratégias de automação e redução de custo, que proporcionassem maior eficiência. Tudo isso fez com que aumentassem as posições e a busca por perfis de profissionais nas áreas de robótica (RPA), inteligência das coisas (IOT), soluções em nuvem (cloud) e dados para nortear as tomadas de decisão. As atualizações e implementações de sistemas ERPs movimentaram o mercado. Nas cadeiras executivas, o perfil voltado à transformação digital e inovação foi muito requisitado. Esse movimento teve início em 2023 e tudo indica que permanecerá em 2024 sendo executado e maturado.

## DESAFIOS NO RECRUTAMENTO E SELEÇÃO



As grandes ondas de *lay-offs* criaram uma expectativa de que a bolha de contratação em tecnologia fosse acabar, uma vez que haviam mais profissionais disponíveis no mercado. Contudo, isso não se concretizou, pois os perfis desligados não foram necessariamente aqueles que correspondiam às demandas atuais. O mercado de tecnologia é marcado pela mudança brusca de estratégia

dentro das empresas, refletindo no perfil desejado de profissional que, por sua vez, continua em escassez, já que a evolução da tecnologia é muito rápida e não há uma quantidade suficiente de profissionais qualificados para ocupar as posições abertas. No entanto, temos notado uma tendência de mais estabilidade com foco na retenção dos profissionais de tecnologia e uma disposição maior de aceitarem ofertas com remunerações menos infladas e modelo híbrido.

## HABILIDADES DEMANDADAS PARA PROFISSIONAIS



Todas as demandas estão voltadas para áreas técnicas, especialmente em automação de processos, inteligência artificial, ferramentas de RPA, SAP4Hana, cloud como um todo e ferramentas de viabilização. Em habilidades comportamentais, tendo em vista que a tecnologia se encontra no centro do negócio e é utilizada como um meio

para atingir os objetivos da empresa, é imprescindível que os profissionais conheçam do negócio, saibam olhar para custo e retorno sobre o investimento. Tecnologia tem se misturado cada vez mais às outras áreas, como marketing com BI e dados para definições de campanha e análise preditiva de custos em finanças, por exemplo. Por isso, há espaço para profissionais multifuncionais, que olham para o negócio e dominam habilidades sociais, como comunicação e negociação.

## CARGOS EM DESTAQUE PARA CONTRATAÇÃO:



Com a redução de desenvolvedores, em especial os mais juniores, as empresas começaram a abrir espaços para outras posições de tecnologia, como, por exemplo, o

devsecops, que integram segurança e desenvolvimento da operação olhando para a cadeia como um todo, especialistas de cloud, RPA e SAP. Para posições C-Level, a demanda está em diretores de tecnologia com olhar em transformação digital e inovação.



*Difícilmente teremos um momento em que o mercado não seja marcado pela escassez de talentos. Isso porque a tecnologia evolui muito rápido e não há um número suficiente de profissionais preparados em relação à quantidade de posições abertas. Por outro lado, estamos diante de um cenário mais favorável para a retenção.*

**LUANA CASTRO**

Gerente Executiva da Michael Page

## Tecnologia | Tecnologia da Informação

Posições	Porte da Empresa	Total Comp		Variação
		Mín	Máx	%
1 Business Parter de TI	Pequeno/Médio	R\$12,000	R\$15,000	0%
	Grande	R\$14,000	R\$18,000	0%
2 Arquiteto de Sistemas	Pequeno/Médio	R\$16,000	R\$18,000	6%
	Grande	R\$17,000	R\$20,000	9%
3 Diretor de Infraestrutura	Pequeno/Médio	R\$30,000	R\$35,000	25%
	Grande	R\$35,000	R\$45,000	33%
4 Diretor de Operações	Pequeno/Médio	R\$30,000	R\$35,000	8%
	Grande	R\$35,000	R\$45,000	33%
5 Diretor de Projetos	Pequeno/Médio	R\$25,000	R\$32,000	14%
	Grande	R\$30,000	R\$40,000	23%
6 Diretor de Sistemas	Pequeno/Médio	R\$30,000	R\$35,000	8%
	Grande	R\$35,000	R\$45,000	14%
7 Diretor de Engenharia de Software	Pequeno/Médio	R\$32,000	R\$41,500	5%
	Grande	R\$42,000	R\$58,000	5%
8 Diretor de Tecnologia (CIO)	Pequeno/Médio	R\$35,000	R\$50,000	6%
	Grande	R\$45,000	R\$65,000	10%
9 Diretor de Dados	Pequeno/Médio	R\$30,000	R\$40,000	0%
	Grande	R\$35,000	R\$45,000	0%
10 Diretor de Segurança da Informação	Pequeno/Médio	R\$35,000	R\$50,000	21%
	Grande	R\$45,000	R\$65,000	38%
11 Diretor de Tecnologia e Operações (COO)	Pequeno/Médio	R\$35,000	R\$50,000	21%
	Grande	R\$45,000	R\$65,000	38%
12 Especialista de Business Intelligence/CRM	Pequeno/Médio	R\$13,000	R\$17,000	11%
	Grande	R\$16,000	R\$19,000	13%
13 Especialista de Infraestrutura/Telecom	Pequeno/Médio	R\$12,000	R\$15,000	17%
	Grande	R\$15,000	R\$18,000	14%
14 Gerente de Auditoria em TI	Pequeno/Médio	R\$14,000	R\$19,000	10%
	Grande	R\$17,000	R\$22,000	11%
15 Gerente de Business Intelligence/CRM	Pequeno/Médio	R\$18,000	R\$20,000	9%
	Grande	R\$20,000	R\$26,000	10%
16 Gerente de Engenharia de Software	Pequeno/Médio	R\$26,500	R\$29,500	4%
	Grande	R\$26,500	R\$35,000	6%
17 Gerente de Infraestrutura	Pequeno/Médio	R\$20,000	R\$23,000	10%
	Grande	R\$23,000	R\$28,000	11%
18 Gerente de Desenvolvimento Web	Pequeno/Médio	R\$23,000	R\$27,000	11%
	Grande	R\$26,000	R\$29,000	4%
19 Gerente de Pré-vendas	Pequeno/Médio	R\$18,000	R\$23,000	14%
	Grande	R\$20,000	R\$26,000	5%
20 Gerente de Projetos (PMP)	Pequeno/Médio	R\$16,000	R\$19,000	6%
	Grande	R\$20,000	R\$25,000	10%



## Tecnologia | Tecnologia da Informação

Posições	Porte da Empresa	Total Comp		Variação
		Mín	Máx	%
21 Gerente de Qualidade de Software	Pequeno/Médio	R\$18,000	R\$22,000	5%
	Grande	R\$20,000	R\$25,000	7%
22 Gerente de Segurança/Cyber	Pequeno/Médio	R\$20,000	R\$23,000	10%
	Grande	R\$24,000	R\$29,000	12%
23 Gerente de Sistemas	Pequeno/Médio	R\$20,000	R\$23,000	10%
	Grande	R\$24,000	R\$29,000	15%
24 Gerente de Tecnologia	Pequeno/Médio	R\$20,000	R\$26,000	15%
	Grande	R\$23,000	R\$29,000	11%
25 Gerente Executivo de Tecnologia	Pequeno/Médio	R\$24,000	R\$28,000	6%
	Grande	R\$28,000	R\$36,000	7%
26 Supervisor/Coordenador de Tecnologia	Pequeno/Médio	R\$14,000	R\$18,000	10%
	Grande	R\$18,000	R\$21,000	11%
27 Gerente de Data Science	Pequeno/Médio	R\$20,000	R\$28,500	8%
	Grande	R\$27,000	R\$38,000	8%
28 Gerente de Engenharia de Dados	Pequeno/Médio	R\$22,000	R\$28,000	11%
	Grande	R\$27,000	R\$36,000	5%
29 Product Owner	Pequeno/Médio	R\$16,000	R\$20,000	13%
	Grande	R\$16,000	R\$24,000	5%
30 Product Manager	Pequeno/Médio	R\$20,000	R\$24,000	29%
	Grande	R\$23,000	R\$27,000	16%
31 Diretor de Produtos	Pequeno/Médio	R\$25,000	R\$30,000	15%
	Grande	R\$28,000	R\$38,000	5%
32 Gerente de RPA	Pequeno/Médio	R\$24,000	R\$27,000	2%
	Grande	R\$26,000	R\$37,000	3%
33 DPO - Data Protection Officer	Pequeno/Médio	R\$21,000	R\$25,000	39%
	Grande	R\$24,000	R\$32,000	27%

## Tecnologia | Tecnologia da Informação

Posições	Porte da Empresa	Júnior			Var %	Pleno			Var %	Sênior			Var %
		Mín	Máx			Mín	Máx			Mín	Máx		
1 Desenvolvedor/ Programador	Pequeno	R\$5,500	R\$7,000	0%	R\$8,000	R\$9,000	0%	R\$10,000	R\$14,000	-4%			
	Médio	R\$5,500	R\$7,000	0%	R\$9,000	R\$13,000	7%	R\$12,000	R\$15,000	8%			
	Grande	R\$6,000	R\$8,000	0%	R\$9,000	R\$13,000	7%	R\$12,000	R\$15,000	-7%			
2 Analista de Sistemas/Negócios	Pequeno	R\$5,500	R\$7,000	25%	R\$7,000	R\$9,000	28%	R\$8,000	R\$10,000	16%			
	Médio	R\$5,500	R\$7,000	25%	R\$7,000	R\$9,000	28%	R\$8,000	R\$11,000	-5%			
	Grande	R\$6,000	R\$7,500	13%	R\$7,500	R\$10,000	13%	R\$12,000	R\$15,000	15%			
3 Auditor de Sistemas	Pequeno	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	Médio	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	Grande	R\$6,000	R\$8,000	56%	R\$8,000	R\$12,000	43%	R\$12,000	R\$16,000	40%			
4 Analista de Teste e Qualidade	Pequeno	R\$5,500	R\$7,000	39%	R\$7,000	R\$9,000	14%	R\$9,000	R\$12,000	-5%			
	Médio	R\$5,500	R\$7,000	25%	R\$7,000	R\$9,000	7%	R\$11,000	R\$15,000	8%			
	Grande	R\$6,000	R\$7,500	23%	R\$7,500	R\$10,000	-3%	R\$12,000	R\$16,000	4%			
5 Analista de Suporte	Pequeno	R\$4,000	R\$5,500	90%	R\$5,000	R\$6,000	10%	R\$6,000	R\$8,000	4%			
	Médio	R\$4,000	R\$5,500	58%	R\$5,000	R\$6,000	0%	R\$6,000	R\$8,000	-3%			
	Grande	R\$4,000	R\$6,000	0%	R\$5,500	R\$7,000	-7%	R\$6,500	R\$8,500	-21%			
6 Analista de Infraestrutura	Pequeno	R\$4,500	R\$6,000	110%	R\$7,000	R\$9,000	60%	R\$9,000	R\$11,000	48%			
	Médio	R\$5,000	R\$6,000	83%	R\$8,000	R\$10,000	64%	R\$10,000	R\$13,000	59%			
	Grande	R\$5,000	R\$6,000	10%	R\$9,000	R\$11,000	48%	R\$12,000	R\$15,000	42%			
7 Administrador de Redes	Pequeno	R\$4,000	R\$5,000	80%	R\$5,000	R\$6,000	10%	R\$7,000	R\$9,000	19%			
	Médio	R\$4,000	R\$5,000	50%	R\$5,000	R\$6,000	0%	R\$8,000	R\$10,000	24%			
	Grande	R\$4,000	R\$6,000	0%	R\$5,000	R\$7,500	-7%	R\$9,000	R\$13,000	16%			
8 Analista de Segurança da Informação	Pequeno	R\$6,000	R\$6,500	19%	R\$8,500	R\$11,000	30%	R\$11,000	R\$13,000	9%			
	Médio	R\$6,000	R\$7,500	13%	R\$8,500	R\$11,000	30%	R\$12,000	R\$14,000	4%			
	Grande	R\$6,000	R\$7,500	13%	R\$8,500	R\$12,000	21%	R\$12,000	R\$18,000	15%			
9 Analista de BI	Pequeno	R\$5,000	R\$6,000	10%	R\$8,000	R\$9,000	6%	R\$11,000	R\$12,000	0%			
	Médio	R\$6,000	R\$7,000	8%	R\$9,000	R\$10,000	12%	R\$12,000	R\$13,000	9%			
	Grande	R\$6,500	R\$7,500	8%	R\$10,000	R\$11,000	11%	R\$13,000	R\$14,000	8%			
10 Consultor SAP - (Funcional, ABAP, BASIS)	Pequeno	R\$6,000	R\$7,500	29%	R\$8,000	R\$10,000	20%	R\$12,000	R\$14,000	44%			
	Médio	R\$6,000	R\$7,500	29%	R\$8,000	R\$11,000	27%	R\$12,000	R\$16,000	56%			
	Grande	R\$6,500	R\$8,000	26%	R\$10,000	R\$12,000	22%	R\$13,000	R\$18,000	29%			
11 Engenheiro Dados	Pequeno	R\$5,500	R\$6,500	9%	R\$9,000	R\$11,000	0%	R\$14,000	R\$15,000	-3%			
	Médio	R\$6,500	R\$7,500	8%	R\$11,000	R\$13,000	-4%	R\$15,000	R\$16,000	3%			
	Grande	R\$7,500	R\$8,500	7%	R\$13,000	R\$14,000	4%	R\$16,000	R\$19,000	3%			
12 Cientista de Dados	Pequeno	R\$6,000	R\$7,000	18%	R\$9,500	R\$11,500	5%	R\$14,000	R\$16,000	0%			
	Médio	R\$7,000	R\$8,000	15%	R\$11,000	R\$13,000	-4%	R\$16,000	R\$18,000	13%			
	Grande	R\$7,500	R\$8,500	7%	R\$13,000	R\$15,000	8%	R\$18,000	R\$20,000	12%			
13 Especialista RPA	Pequeno	R\$10,000	R\$12,000	88%	R\$11,000	R\$14,000	47%	R\$12,000	R\$15,000	13%			
	Médio	R\$12,000	R\$14,000	100%	R\$12,000	R\$14,500	39%	R\$13,000	R\$16,000	4%			
	Grande	R\$13,000	R\$15,000	87%	R\$12,000	R\$15,000	29%	R\$14,000	R\$17,000	-9%			



## Tecnologia | Tecnologia da Informação

Posições	Porte da Empresa	Júnior			Pleno			Sênior		
		Mín	Máx	Var %	Mín	Máx	Var %	Mín	Máx	Var %
14 Desenvolvedor Front-End	Pequeno	R\$6,000	R\$8,000	0%	R\$9,000	R\$12,000	-9%	R\$13,000	R\$15,000	-7%
	Grande	R\$6,000	R\$8,000	0%	R\$9,000	R\$12,000	-16%	R\$16,000	R\$18,000	0%
15 Desenvolvedor Mobile (Android - IOS)	Pequeno	R\$5,000	R\$7,000	0%	R\$9,000	R\$12,000	0%	R\$15,000	R\$17,000	-6%
	Grande	R\$6,000	R\$8,000	0%	R\$12,000	R\$14,000	0%	R\$18,000	R\$22,000	0%
16 Desenvolvedor JAVA	Pequeno	R\$5,500	R\$6,000	0%	R\$8,000	R\$10,000	0%	R\$12,000	R\$14,000	8%
	Grande	R\$6,000	R\$7,000	0%	R\$10,000	R\$12,000	10%	R\$14,000	R\$16,000	7%
17 Desenvolvedor .NET	Pequeno	R\$5,500	R\$6,000	5%	R\$8,000	R\$10,000	6%	R\$11,000	R\$13,000	0%
	Grande	R\$6,000	R\$7,000	-13%	R\$10,000	R\$12,000	10%	R\$12,000	R\$15,000	0%
18 Desenvolvedor Phyton	Pequeno	R\$5,500	R\$6,000	5%	R\$8,000	R\$10,000	6%	R\$12,000	R\$14,000	8%
	Grande	R\$6,000	R\$7,000	-13%	R\$10,000	R\$12,000	10%	R\$13,000	R\$15,000	8%
19 Desenvolvedor PHP	Pequeno	R\$5,000	R\$7,000	9%	R\$7,500	R\$9,500	0%	R\$11,000	R\$13,000	4%
	Grande	R\$6,000	R\$8,000	-7%	R\$9,000	R\$10,000	0%	R\$13,000	R\$16,000	4%
20 Desenvolvedor Ruby	Pequeno	R\$5,500	R\$6,000	5%	R\$8,000	R\$9,000	0%	R\$11,000	R\$14,000	4%
	Grande	R\$6,000	R\$7,000	-13%	R\$9,000	R\$11,000	0%	R\$14,000	R\$16,000	15%
21 Desenvolvedor React/Angular	Pequeno	R\$5,500	R\$6,000	-18%	R\$8,000	R\$11,000	-17%	R\$14,000	R\$16,000	0%
	Grande	R\$6,000	R\$7,000	-7%	R\$11,000	R\$13,000	-4%	R\$16,000	R\$18,000	0%
22 Desenvolvedor Node	Pequeno	R\$5,500	R\$6,000	-18%	R\$8,000	R\$11,000	-17%	R\$14,000	R\$16,000	0%
	Grande	R\$6,000	R\$7,000	-7%	R\$11,000	R\$13,000	-4%	R\$16,000	R\$18,000	0%
23 Scrum Master	Pequeno	R\$5,000	R\$7,000	-8%	R\$9,000	R\$12,000	11%	R\$15,000	R\$18,000	32%
	Grande	R\$6,000	R\$8,000	-7%	R\$12,000	R\$14,000	24%	R\$17,000	R\$22,000	44%
24 Desenvolvedor Mobile - React Native	Pequeno	R\$5,000	R\$7,000	0%	R\$9,000	R\$12,000	0%	R\$15,000	R\$18,000	-3%
	Grande	R\$6,000	R\$8,000	0%	R\$12,000	R\$14,000	0%	R\$17,000	R\$22,000	-3%

## Tendências para 2024

Novas posições/Cargos tendências	Porte da Empresa	Total Comp	
		Mín	Máx
1 Especialista Cloud	Pequeno	R\$12,000	R\$15,000
	Médio	R\$13,000	R\$16,000
	Grande	R\$15,000	R\$18,000
2 DevSecOps	Pequeno	R\$13,000	R\$15,000
	Médio	R\$14,000	R\$16,000
	Grande	R\$15,000	R\$18,000
3 Especialista SAP	Pequeno	R\$13,000	R\$15,000
	Médio	R\$14,000	R\$18,000
	Grande	R\$15,000	R\$20,000
4 RPA	Pequeno	R\$12,000	R\$16,000
	Médio	R\$14,000	R\$18,000
	Grande	R\$14,000	R\$20,000
5 Diretor de Tecnologia & Inovação	Pequeno	R\$30,000	R\$35,000
	Médio	R\$38,000	R\$47,000
	Grande	R\$48,000	R\$65,000